



Kommunerne kan øge konkurrenceudsættelsen med 39 mia. kr. ved at lære af hinanden

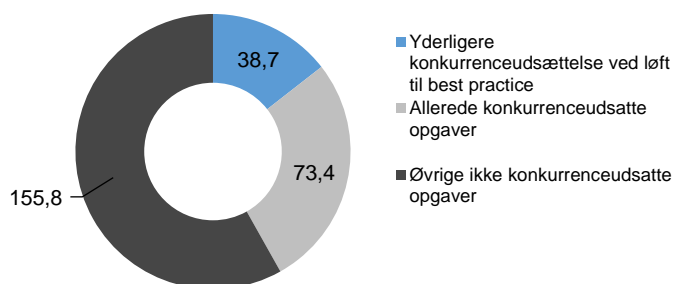
I 2022 konkurrenceudsatte kommunerne 27,5 pct. af deres udbudsegneede opgaver, hvilket er det højeste niveau nogensinde. De kommunale forskelle peger dog på, at der fortsat er et stort potentiale for yderligere offentlig-privat samarbejde.

I 2022 løste landets kommuner udbudsegneede opgaver for 269 mia. kr., hvoraf 73,4 blev konkurrenceudsat. Det er det højeste niveau nogensinde.¹

Kommunerne løser opgaver for knap 200 mia. kr. uden konkurrence

Stort potentiale for yderligere konkurrenceudsættelse i kommunerne

Kommunernes konkurrenceudsættelse (IKU) i 2022, mia. kr.



Anm.: Se metodeafsnittet for definition på IKU og best practice
Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Danmarks Statistik og DI-beregninger

¹ DI Analyse (2023) – Kommunernes samarbejde med private leverandører på det højeste niveau nogensinde.

Betydelige kommunale forskelle på konkurrenceudsættelse

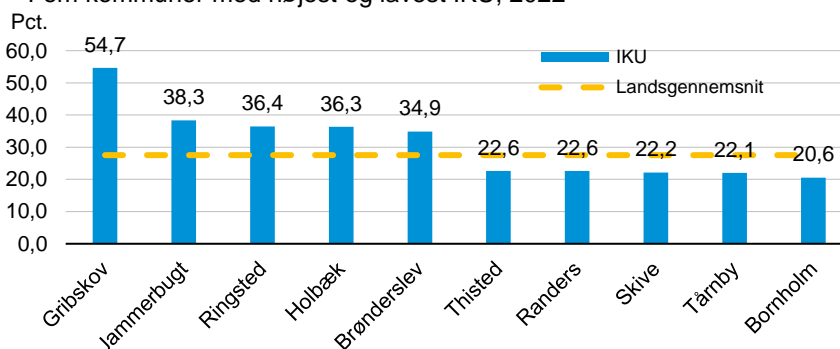
Erfaringerne fra de bedste kommuner viser, at den samlede konkurrenceudsættelse kan hæves fra 27,5 til ca. 42 pct. af udbudsegnede opgaver. Det vil give virksomhederne mulighed for at byde ind på yderligere kommunale opgaver for knap 39 mia. kr.

Potentialet for at øge andelen af opgaver, der sendes i udbud og dermed testes på pris, kvalitet, bæredygtighed mv. skal ses i lyset af de betydelige kommunale forskelle.

På landsplan er det Gribskov Kommune, der med en IKU på 54,7 pct. suverænt er den kommune, der markedsprøver flest udbudsegnede opgaver, efterfulgt af kommuner som Jammerbugt, Ringsted og Holbæk. I den anden ende af skalaen finder man kommuner som Skive, Tårnby og Bornholm, der kun lader virksomhederne byde ind på at løse ca. en femtedel af deres udbudsegnede opgaver.²

De fem bedste kommuner viser vejen til mere offentlig-privat samarbejde

Fem kommuner med højest og lavest IKU, 2022



Anm.: Landsgennemsnit er her et vægtet gennemsnit. De små ø-kommuner Samsø, Læsø, Fanø, Langeland og Ærø er ikke inkluderet i figuren. Se metodeafsnit for definition på IKU.
Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Danmarks Statistik og DI-beregninger.

Potentiale for yderligere konkurrenceudsættelse på tværs af områder

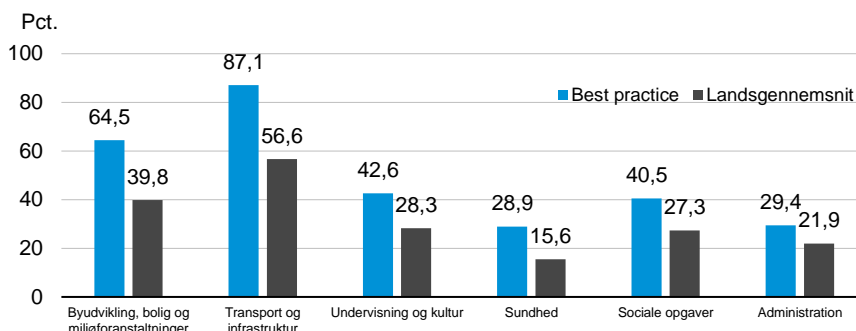
Indenfor hver af de overordnede opgaveområder (opdelt efter hovedkonti i den kommunale kontoplan) er der desuden betydelige forskelle på landsgennemsnittet og de ti bedste kommuner (best practice), der sender flest opgaver i udbud. På den baggrund er potentialet særligt udtalt indenfor transport og infrastruktur (ho-

² Her ses bort fra de fem små ø-kommuner Samsø, Læsø, Fanø, Langeland og Ærø.

vedkonto 2), hvor konkurrenceudsættelsen blandt top 10-kommunerne ligger omtrent 30 procentpoint højere end landsgennemsnittet.

Væsentligt potentiale for øget offentlig-privat samarbejde på tværs af opgaveområder

IKU ved landsgennemsnit og best practice, opgjørt efter hovedkonti, 2022



Anm.: Landsgennemsnittet er et simpelt gennemsnit af de 98 kommuner. Se metodeafsnit for definition på best practice
 Kilde: Inderigs- og Sundhedsministeriet, Danmarks Statistik og DI-beregninger

5 forskellige kommuner har højest konkurrenceudsættelse indenfor de 6 hovedkonti

Det er langt fra de samme kommuner, der stryger til tops inden for de enkelte opgaveområder. På den baggrund vil langt de fleste kommuner have gode muligheder for at finde inspiration til mere offentlig-privat samarbejde via andre kommuners erfaringer.

Få gengangere blandt topscorere

Kommuner med højest IKU inden for de enkelte hovedkonti, 2022

Hovedkonto	Kommune	IKU pct.
Hovedkonto 0 - Byudvikling	Aalborg	70,0
Hovedkonto 2 – Transport og infrastruktur	Holstebro	93,8
Hovedkonto 3 – Kultur og uddannelse	Hedensted	43,1
Hovedkonto 4 - Sundhed	Gribskov	36,5
Hovedkonto 5 – Sociale opgaver og beskæftigelse	Gribskov	63,7
Hovedkonto 6 - Administration	Guldborgsund	35,8

Anm: De mindre ø-kommuner i form af Læsø, Fanø, Samsø, Langeland og Ærø er her ikke inkluderet i denne opgørelse

Kilde: Inderigs- og Sundhedsministeriet, Danmarks Statistik og DI-beregninger

Metode

Indikator for konkurrenceudsættelse

Kommunernes samarbejde med private virksomheder måles i denne analyse ved Indikator for Konkurrenceudsættelse (IKU), som er fastsat af Inderigs- Sundhedsministeriet. Indikatoren beskriver forholdet mellem konkurrenceudsatte driftsopgaver og den samlede mængde af udbudsegne opgaver i en kommune opgjørt

i nettodriftsudgifter. Det er således Indenrigs- og Sundhedsministeriet, der definerer hvilke opgaver, der er udbudsegnede. De konkurrenceudsatte opgaver består af de driftsopgaver, der varetages af private leverandører og kommunernes egne vundne bud. Kommunerne havde i 2022 egne vundne bud for 408,5 mio. kr.

Definition på best practice

DI definerer best practice som gennemsnittet (simpelt) for de ti kommuner, der inden for hver hovedkonto konkurrenceudsætter den største andel af de udbudsegnede opgaver (opgjort ved IKU). Den samlede vurdering af best practice for IKU er dermed udtryk for det vægtede resultat af, at kommunerne inden for hver hovedkonto når op på et niveau, der svarer til gennemsnittet for de ti kommuner, der konkurrenceudsætter mest. På den baggrund er best practice for samlet IKU fastsat til 41,9 pct. i 2022.